

Министерство науки и высшего образования РФ  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет»  
Институт экономики и бизнеса

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО  
ПОДГОТОВКЕ К СДАЧЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

Направление подготовки - магистратура 38.04.01 Экономика (магистратура)  
*Профиль (Экономическая безопасность организации)  
для всех форм обучения*

Ульяновск, 2019

Методические указания для самостоятельной работы студентов магистратуры по подготовке к сдаче государственного экзамена по направлению Экономика 38.04.01 / профиль (Экономическая безопасность организации)  
составитель: Е.В. Пустынникова- Ульяновск: УлГУ, 2019.

Настоящие методические указания предназначены для студентов по направлению магистратура «Экономика». В работе приведено описание порядка проведения государственного экзамена, представлена программа для подготовки магистров к сдаче государственного экзамена по направлению 38.04.01 Экономика (профиль: Экономическая безопасность организации) и перечень вопросов для сдачи государственного экзамена.

Магистрантам следует использовать данные методические указания при самостоятельной работе по подготовке к сдаче государственного экзамена по направлению Экономика 38.04.01 / профиль (Экономическая безопасность организации).

*Рекомендованы к введению в образовательный процесс Ученым советом  
Института экономики и бизнеса УлГУ (протокол № 223/09 от «27» июня 2019 г.г.).*

1. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА	4
2. ПРОГРАММА ДЛЯ ПОДГОТОВКИ МАГИСТРОВ К СДАЧЕ ЭКЗАМЕНА ПО НАПРАВЛЕНИЮ 38.04.01 ЭКОНОМИКА (профиль: Экономическая безопасность организации)	9
3. ВОПРОСЫ ДЛЯ СДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА ПО НАПРАВЛЕНИЮ МАГИСТРАТУРЫ 38.04.01 ЭКОНОМИКА (профиль: Экономическая безопасность организации)	19
4. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	21

## **1. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

Подготовка и успешная сдача государственного экзамена, наряду с защитой выпускной квалификационной работой, завершает процесс освоения основной образовательной программы подготовки магистров по направлению «Экономика».

Общая трудоемкость подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена составляет 3 зачетных единиц, 108 часов, в том числе 16 часов контактная работа - (предэкзаменационная консультация). Семестр проведения государственного экзамена на заочной форме обучения - 5 семестр.

Государственный экзамен является одним из важнейших этапов государственной итоговой аттестации выпускников Ульяновского государственного университета.

Цель государственного экзамена: оценка теоретических знаний, практических навыков, умений и степени подготовленности выпускников к профессиональной деятельности.

На государственном экзамене выпускник должен продемонстрировать глубокие знания в области экономической безопасности организацией разных организационно-правовых форм.

К государственному экзамену допускаются лица, завершившие полный курс обучения по основной образовательной программе высшего образования и успешно прошедшие все предшествующие аттестационные испытания, предусмотренные этой программой.

Государственный экзамен включает актуальные и практически значимые вопросы по: экономической безопасности, финансовой безопасности, национальной и региональной безопасности, цифровым технологиям и информационной безопасности, стратегическому анализу и прогнозированию, технологической безопасности, кадровой безопасности, внутреннему аудиту, налоговому планированию и администрированию, контроллингу и управленческому учету, мониторингу и диагностики экономической безопасности организации.

В целях оказания помощи магистрам в подготовке к государственному экзамену ППС кафедр проводятся обзорные лекции, в которых

анализируются проблемные вопросы.

Государственный экзамен проводится по утвержденной программе, содержащей перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен, и рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену, в том числе, перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену.

Перед государственным экзаменом проводится консультирование обучающихся по вопросам, включенным в программу государственного экзамена (предэкзаменационная консультация).

Для проведения государственного экзамена приказом ректора Ульяновского государственного университета образуется государственная экзаменационная комиссия (ГЭК) и утверждается ее председатель.

Государственный экзамен принимается государственной экзаменационной комиссией, которая формируется в соответствии с Приказом Минобрнауки России от 29.06.2015 N 636 "Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры" (дополнениями и изменениями) и проводится в соответствии ДП-2-01-19 «Проведение государственной итоговой аттестации по основным профессиональным образовательным программам высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура)».

Государственный экзамен проводится в устной форме по заранее подготовленным билетам. При подготовке ответов на вопросы билета студенты магистратуры могут делать краткие записи на представленных им листах бумаги со штампом Университета. Письменные записи делаются в произвольной форме (развернутый план ответов, схемы, позволяющие иллюстрировать ответ, статистические данные и т.д.). Записи, сделанные при подготовке к ответу, формируют план ответа на вопросы билета и помогают логично раскрыть их содержание. Вместе с тем они не являются полным ответом на поставленный вопрос. Подготовившись к ответу, магистр-выпускник для сдачи экзамена выступает перед государственной экзаменационной комиссией. Экзаменуемый должен четко и ясно формулировать ответы, показать знания основных положений теории и

практики управления организацией.

После ответа экзаменуемого члены ГЭК могут задать уточняющие, поясняющие и дополняющие вопросы, которые тесно связаны с основным содержанием билета. Ответы магистрантов оцениваются каждым членом комиссии, а итоговая оценка по пятибалльной системе выставляется в результате закрытого обсуждения. При отсутствии большинства в решении вопроса об оценке, решающий голос принадлежит председателю государственной экзаменационной комиссии по приему государственного экзамена.

Результаты сдачи экзамена определяются дифференцировано оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляются председателем ГЭК в день сдачи экзамена после оформления протоколов работы государственной экзаменационной комиссии и проставления оценок каждому студенту-выпускнику в зачетной книжке.

#### **Шкала оценки:**

- показатель оценивания – процент верных ответов на вопросы;
- шкала оценивания (оценка) – выделено 4 уровня:
  - высокий (отлично) – более 80% правильных ответов;
  - достаточный (хорошо) – от 60 до 80 % правильных ответов;
  - пороговый (удовлетворительно) – от 50 до 60% правильных ответов;
  - критический (неудовлетворительно) – менее 50% правильных ответов.

#### ***Критерии оценки знаний при сдаче государственного экзамена***

Члены государственной экзаменационной комиссии оценивают ответы на все вопросы (основные и дополнительные), исходя из степени раскрытия сути поставленных вопросов и глубины рассмотрения проблем.

Оценки **«отлично»** заслуживают ответы, в которых полно и логично раскрываются причинно-следственные связи между организационными и экономическими явлениями и событиями, демонстрируются глубокие знания теоретических вопросов, правовых и нормативных актов, регламентирующих процесс обеспечения экономической безопасности организации, излагается действующая практика, отмечаются слабые и сильные стороны развития различных подходов и способов экономической безопасности организации и обосновываются пути их совершенствования. Экзаменуемый должен

показать знания российской практики в области отечественного здравоохранения. В ответах на все вопросы соблюдаются требования литературной речи.

Оценки *«хорошо»* заслуживают ответы, в которых раскрываются причинно- следственные связи между организационными и экономическими явлениями и событиями в области экономической безопасности организации. Ответы на поставленные вопросы излагаются систематизировано и последовательно, но недостаточно полно. При ответе на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии экзаменующийся испытывает определенные трудности и формулирует их неточно. Однако при этом основные проблемы при ответах на поставленные вопросы раскрываются.

Оценки *«удовлетворительно»* заслуживают ответы, в которых неполно раскрываются основные вопросы билета или допускаются неточности в частных вопросах, показываются поверхностные знания вопроса в области экономической безопасности организации, отсутствуют практические примеры. При ответе на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии экзаменующийся испытывает трудности, недостаточно свободно излагает материал, не использует информационные технологии.

Оценки *«неудовлетворительно»* заслуживают ответы, в которых не соблюдается логичность и последовательность изложения материала, демонстрируются лишь поверхностные знания вопроса, нет достаточного количества отсылок на нормативные документы, экзаменующийся не отвечает на дополнительные вопросы или допускает при этом серьезные неточности.

В случае устного заявления экзаменующегося о несогласии с выставленной ему оценкой с ним проводится собеседование в присутствии комиссии с целью разъяснения магистру-выпускнику оценки качества его ответов и обоснования итоговой оценки знаний.

Студент магистратуры, не сдавший государственный экзамен, не допускается к следующему виду аттестационных испытаний - защите выпускной квалификационной работы. Студентам магистратуры, не проходившим итоговых аттестационных испытаний по уважительной причине (по медицинским показаниям или в других исключительных

случаях, документально подтвержденных), представляется возможность пройти итоговые аттестационные испытания без отчисления из Университета. В случае устного заявления экзаменуемого о несогласии с выставленной ему оценкой с ним проводится собеседование в присутствии комиссии с целью разъяснения магистру-выпускнику оценки качества его ответов и обоснования итоговой оценки знаний.

Студент магистратуры, не сдавший государственный экзамен, не допускается к следующему виду аттестационных испытаний - защите выпускной квалификационной работы. Повторные итоговые аттестационные испытания не могут назначаться более двух раз. Студентам магистратуры, не проходившим итоговых аттестационных испытаний по уважительной причине (по медицинским показаниям или в других исключительных случаях, документально подтвержденных), представляется возможность пройти итоговые аттестационные испытания без отчисления из Университета.

**2. Программа для подготовки магистров к сдаче государственного экзамена по направлению 38.04.01 Экономика (профиль: Экономическая безопасность организации)**

**Дисциплина «Экономическая безопасность организации»**

**1. Место и роль экономической безопасности в системе национальной безопасности и ее стратегическое обеспечение.**

Понятие экономической безопасности организации. Роль и место экономической безопасности в системе национальной безопасности. Уровни экономической безопасности государства. Государственная стратегия обеспечения экономической безопасности России.

**2. Сущность экономической безопасности организации и ее основные функциональные составляющие.**

Сущность и виды «экономической безопасности». Факторы, влияющие на безопасность бизнеса. Административные и экономические аспекты обеспечения экономической безопасности организации. Функциональные составляющие обеспечения экономической безопасности организации: финансовая; кадровая; инженерно-техническая; информационная, технологическая.

**3. Внутренние угрозы экономической безопасности организации.**

Сущность, источники и факторы внутренних угроз бизнеса. Классификация угроз по источникам возникновения. Внутренние угрозы в области технологической, информационной, финансовой, кадровой безопасности. Разработка и создание системы противодействия внутренним угрозам предприятия.

**4. Внешние угрозы экономической безопасности организации.**

Сущность, источники внешних угроз бизнеса. Классификация угроз по источникам возникновения. Внешние угрозы: макроэкономические кризисы; недобросовестная конкуренция; промышленно-экономический шпионаж; изменение политической ситуации; чрезвычайные ситуации природного и технического характера и пр. Разработка и создание системы противодействия внешним угрозам предприятия.

## **Дисциплина Финансовая безопасность**

### ***5. Финансовые интересы предприятия в системе обеспечения финансовой безопасности.***

Ключевые аспекты защиты финансовых интересов организации по стадиям жизненного цикла ее развития. Подсистема приоритетных финансовых интересов организации как неотъемлемый элемент системы обеспечения финансовой безопасности.

Максимизация благосостояния собственников организации как главный финансовый интерес, обеспечиваемый путем роста ее рыночной стоимости.

Приоритетные финансовые интересы: возрастание уровня доходности собственного капитала, достаточность формируемых финансовых ресурсов, финансовая стабильность, высокий уровень инвестиционной активности, эффективная нейтрализация финансовых рисков, высокий инновационный уровень финансовой деятельности, быстрое и эффективное преодоление возникающих кризисных финансовых ситуаций.

### ***6. Дифференциация финансового риска. Процесс управления финансовым риском.***

Дифференциация финансовых рисков в зависимости от покупательской способности денег, инвестиционных альтернатив, деловой репутации.

Портфель финансовых рисков, сопровождающих финансовую деятельность организации. Выбор альтернативных финансовых решений при осуществлении различных финансовых операций.

Процесс управления финансовым риском при принятии управленческих решений и предотвращения возможных негативных последствий при их реализации.

### ***7. Механизм управления финансовой безопасностью организации.***

Совокупность основных элементов по разработке и реализации управленческих решений при обеспечении защиты финансовых интересов организации как механизм управления его финансовой безопасностью.

Основные элементы этого механизма: система государственных нормативно-правовых требований регулирования финансовой деятельности субъектов хозяйствования, система информационно-аналитического обеспечения финансовой безопасности организации, система методов и

инструментов управления финансовой безопасностью организации, система финансового мониторинга и контроля, обеспечивающая определенный уровень защиты от внешних и внутренних угроз финансовым интересам организации.

#### ***8. Базовые характеристики финансовых ресурсов и источники их формирования.***

Финансовые ресурсы организации как совокупность денежных средств и их эквивалентов, предназначенных для обеспечения ее хозяйственной деятельности. Классификация финансовых ресурсов по титулу собственности и источникам их формирования. Преимущества и недостатки формирования финансовых ресурсов из различных источников.

### **Дисциплина Национальная и региональная экономическая безопасность**

#### ***9. Теоретические основы экономической безопасности государства и его регионов.***

Место и роль экономической безопасности в системе национальной безопасности. Региональная составляющая экономической безопасности.

Виды национальной и региональной экономической безопасности. Основные угрозы в системообразующих отраслях национальной экономики. Промышленная, продовольственная, информационная, финансовая, социально-экономическая безопасность государства и регионов.

Инвестиционная привлекательность государства и его регионов.

#### ***10. Региональная экономическая политика в части обеспечения безопасного развития регионов.***

Регион как социально-экономическая система. Региональная экономическая политика: сущность, цели, задачи в части обеспечения безопасного развития регионов. Алгоритм исследования экономической безопасности территорий. Проблема снижения неоднородности экономического пространства. Устойчиво-безопасное социальное развитие территории. Социальные стандарты. Пути повышения конкурентоспособности региональных экономик.

### **Дисциплина Технологическая безопасность**

#### ***11. Политика технологической безопасности и ее основные аспекты.*** Понятие, сущность объекты и субъекты

технологической безопасности, ее основные показатели. Требования по обеспечению безопасности, предъявляемые к технологическим процессам.

**12. Опасные и вредные производственные факторы. Вредные вещества.** Сущность опасных и вредных производственных факторов и их виды: физические, химические, биологические и психофизиологические. Классификация вредных веществ.

### **13. Основы управления охраной труда в организации.**

Обязанности работодателя в области охраны труда. Распределение обязанностей по охране труда. Организация службы охраны труда. Инструкции и инструктаж по охране труда. Общие требования безопасности к рабочим местам. Контроль состояния условий и охраны труда.

### **14. Опасные производственные объекты (ОПО)**

Понятие ОПО, аварии и инцидента. Федеральный закон «О промышленной безопасности опасных производственных объектов». Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору. Идентификация ОПО. Класс опасности ОПО. Управление ОПО.

### **15. Страхование технологических рисков.**

Сущность, роль страхования технологических рисков. Формирование собственных резервов предприятия. Промышленное страхование. Страхование гражданской ответственности организаций, эксплуатирующих опасные производственные объекты.

## **Дисциплина Стратегический анализ и прогнозирование**

### **16. Роль стратегического анализа и прогнозирования в обеспечении экономической безопасности организации**

Сущность, виды, предназначение стратегического анализа. Сущность прогнозирования, его задачи и виды прогнозов. Методы стратегического анализа: PEST-анализ, SWOT-анализ; анализ 5 сил Портера, метод сценариев.

Макросреда организации как система. Важнейшие группы факторов макросреды: политико-правовые, экономические, социально-

демографические и социально-культурные, научно-технологические, природные. Микросреда организации как система и задачи проведения анализа.

### ***17. Отраслевой и конкурентный анализ организации.***

Сущность проведения отраслевого и конкурентного анализа организации. Определение экономических характеристик отраслевого окружения: фаза жизненного цикла отрасли; реальный и потенциальный размеры рынка; темпы роста отрасли и тенденции ее развития; структура отраслевых издержек; система сбыта продукции; среднеотраслевая рентабельность; темп технологических изменений и продуктовых инноваций.

Этапы проведения конкурентного анализа: определение экономических характеристик отраслевого окружения; идентификация движущих сил; оценка степени конкуренции; оценка конкурентных позиций организации в отрасли; прогноз действий в перспективе; определение ключевых факторов успеха; интерпретация результатов отраслевого и конкурентного анализа организации.

## **Дисциплина Кадровая безопасность организации**

### ***18. Кадровая безопасность как одно из направлений экономической безопасности организации.***

Сущность кадровой безопасности организации. Система понятий кадровой безопасности. Цель и задачи кадровой безопасности организации. Объекты и субъекты обеспечения кадровой безопасности организации. Принципы организации и функционирования кадровой системы безопасности компании. Взаимодействие службы безопасности с кадровой службой.

### ***19. Ключевые аспекты кадровой стратегии в области обеспечения экономической безопасности организации.***

Научно-методические принципы подбора персонала. Профессиография в подборе персонала. Подбор и прием на работу, ротация и увольнение, адаптация персонала. Мониторинг движения персонала. Проведение служебной проверки в отношении персонала.

## **20. *Обеспечение кадровой безопасности организации в условиях экономического кризиса.***

Сущность, фазы жизненного цикла организации. Уязвимость персонала на различных фазах развития организации. Система выявления психологических факторов, создающих кризисную ситуацию. Работа с кадрами в кризисных ситуациях как составная часть программы антикризисного управления. Особенность работы с кадрами при сокращении численности или штата предприятия, работа с увольняемыми работниками.

## **21. *Особенность противодействия основным угрозам противоправных и недобросовестных действий персонала.***

Противодействие хищениям материальных и нематериальных активов в форме мошенничества. Противодействие угрозе переманивания квалифицированных специалистов. Противодействие нарушениям договорных обязательств, установленных правил и регламентов. Противодействие угрозам разжигания деструктивных конфликтов.

## **22. *Методическое обоснование численности персонала.***

Тайм-менеджмент, изучение затрат рабочего времени. Нормативы численности персонала. Разработка норм затрат труда.

Расчет оптимальной численности и резерва роста производительности труда.

## **23. *Модели трудовых перемещений.***

Трудовое перемещение как важнейший элемент экономической системы. Классификация трудовых перемещений. Сущность, виды моделей трудовых перемещений (замещение вакантных мест из внутреннего и внешнего источников). Понятие «узкого» места трудовых перемещений. Организация трудовых перемещений в компании, направленная на обеспечение экономической безопасности.

## **24. *Управление сплоченностью в организации.***

Сплоченность трудового коллектива, понятие, виды. Стадии сплочения трудового коллектива. Факторы сплочения трудовых коллективов, их классификация и характеристика. Управление сплоченностью на примере системы поощрения и укрепления частных и прямых связей. Тимбилдинг, конфликтология и управление конфликтами. Профилактика проявления агрессии.

## **Дисциплина Цифровые технологии и информационная безопасность организации**

### ***25. Политика информационной безопасности.***

Сущность информационной безопасности. Правовое регулирование защиты информации. Стандарты информационной безопасности. Нормативные документы, регулирующие информационную деятельность в РФ и на международном уровне.

### ***26. Система защиты информации.***

Сущность системы защиты информации. Задачи системы защиты информации. Требования к системе защиты информации. Состав, структура и назначение системы защиты информации.

### ***27. Защита конфиденциальной информации.***

Понятие конфиденциальной информации. Сущность и классификация источников конфиденциальной информации. Характеристика каждого источника. Уязвимость информации. Интерес к информации как предпосылка возникновения угрозы. Случайные и преднамеренные условия возникновения утраты конфиденциальной информации. Понятия разглашения и утечки информации, их отличие. Основные направления защиты конфиденциальной информации.

### ***28. Каналы распространения и возможной утраты информации.***

Сущность, классификация каналов распространения информации. Характеристика каждого канала. Комплексность использования организационных и технических каналов. Особенности структуры каналов распространения информации в компьютерах, локальных сетях, оргтехнике и средствах связи. Понятие несанкционированного канала утраты информации. Последствия образования канала несанкционированного доступа к информации: утрата носителя и конфиденциальности информации, разрушение информации, ее кража, модификация, подмена, фальсификация.

### ***29. Организационные подходы к защите информации.***

Роль, задачи и обязанности администратора информационной безопасности. Защита данных криптографическими методами. Идентификация и аутентификация. Методы и алгоритмы шифрования, требования к шифрам, наиболее распространенные шрифты. Цифровая электронная подпись. Политика безопасности и ее основные составляющие,

технологии защиты и разграничения доступа к информации. Защита информации в электронных платежных системах.

## **Дисциплина Мониторинг и диагностика экономической безопасности**

**30. Анализ экономических показателей деятельности организации.** Система экономических показателей организации с учетом их классификации по содержанию, по отношению к объекту исследования и степени воздействия на него, по способу формирования (нормативные, плановые, отчетные). Анализ производственного потенциала организации, объемов производства и продаж продукции (работ, услуг). Образование прибыли (убытка) от реализации, прибыли до налогообложения, чистой прибыли. Оценка показателей рентабельности организации.

### **31. Анализ деловой активности организации.**

Сущность деловой активности организации. Оценка показателей деловой активности организации (коэффициенты оборачиваемости оборотных активов; оборачиваемости запасов; оборачиваемости краткосрочной дебиторской задолженности; оборачиваемости кредиторской задолженности; оборачиваемости основных средств; собственного капитала; оборачиваемость, средний срок одного оборота дебиторской и кредиторской задолженности).

**32. Методы оценки состояния экономической безопасности организации.**

Приемы и методы анализа и диагностики финансового состояния организации: горизонтальный вертикальный, трендовый анализ, анализ коэффициентов, факторный и сравнительный анализ, комплексный анализ системы показателей. Критерии, параметры и показатели экономической безопасности. Алгоритм количественной оценки уровня экономической безопасности организации.

### **33. Диагностика финансового состояния организации.**

Виды и методы диагностики несостоятельности (банкротства) организации. Системы показателей финансового состояния У. Бивера (рентабельность активов, коэффициент текущей ликвидности, коэффициент покрытия активов чистым оборотным капиталом, финансовый левередж),

методика их расчета и пороговые значения для разных по степени финансовой устойчивости групп предприятий.

#### ***34. Политика финансового оздоровления организации.***

Сущность, виды политики финансового оздоровления организации (защитная, наступательная). Способы финансового оздоровления. Повышение эффективности использования основных средств организации и снижение затрат на их создание. Ускорение оборачиваемости оборотных активов. Рационализация запасов. Реструктуризация дебиторской задолженности. Реструктуризация кредиторской задолженности. Реструктуризация банковских кредитов.

### **Дисциплина Контроллинг и управленческий учет на предприятии**

#### ***35. Контроллинг и обеспечение рациональности управления***

Контроллинг и его основные концепции. Контроллинг стратегический и контроллинг оперативный. Основные разделы контроллинга: установление целей, планирование, управленческий учет, мониторинг, контроль, информационные потоки, анализ. Варианты организации службы контроллинга. Состав и структура службы контроллинга. Роль контроллинга в обеспечении безопасности организации.

#### ***36. Управленческий учет как информационная основа контроллинга***

Управленческий учет и его назначение. Основные системы и модели управленческого учета, применяемые в российской и зарубежной практике. Практическое назначение системы «директ-костинг». Релевантный подход в управлении. Анализ безубыточности производства.

#### ***37. Бюджетирование и планирование на предприятии.***

Основы планирования и бюджетирования. Формирование общего бюджета предприятия. Оперативный и финансовый бюджет. Гибкий и жесткий бюджет. Бюджет денежных средств. Роль бюджетирования в обеспечении экономической безопасности организации.

## **Дисциплина Налоговое планирование и администрирование**

### ***38. Налоговое планирование и администрирование***

Понятие налогового планирования и администрирования, их сущность и значение. Виды и инструменты налогового планирования и администрирования.

Государственное и внутрифирменное налоговое администрирование и планирование. Значение и сравнительная характеристика целей, подходов, задач налогового планирования на государственном и внутрифирменном уровнях.

Налоговое законодательство, как основа налогового планирования.

Принципы налогового планирования и администрирования.

### ***39. Основные методы оптимизации налоговых платежей в коммерческих организациях***

Понятие и содержание оптимизации налоговых платежей.

Способы оптимизации налогов в рамках корпоративного налогового менеджмента. Характеристика основных методов оптимизации налоговых платежей. Налоговые последствия выбора режима налогообложения.

Налоговые схемы, направленные на снижение НДС к уплате в бюджет. Основные налоговые схемы, направленные на оптимизацию налога на прибыль. Налоговые схемы, направленные на снижение региональных налогов.

## **Дисциплина Внутренний аудит**

### ***40. Процедуры и методы внутреннего аудита***

Понятие и виды процедуры внутреннего аудита. МСА 330 «Аудиторские процедуры в ответ на оцененные риски» аудиторские доказательства для формирования выводов, на которых будет основано аудиторское мнение. Понятие метода внутреннего аудита. Классификация методов внутреннего аудита (по сфере применения, целевой функции, способам проверки содержащейся в документах информации, форме отображения содержащейся информации в учетных документах). Методы, применяемые внутренним аудитом при документальной проверке. Репрезентативная выборка. Методы фактического контроля. Понятие инвентаризации. Требования, предъявляемые к инвентаризации. Этапы проведения инвентаризации.

### **3. ВОПРОСЫ ДЛЯ СДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА ПО НАПРАВЛЕНИЮ МАГИСТРАТУРЫ 38.04.01 ЭКОНОМИКА (профиль Экономическая безопасность организации)**

1. Место и роль экономической безопасности в системе национальной безопасности и ее стратегическое обеспечение.
2. Сущность экономической безопасности организации и ее основные функциональные составляющие.
3. Внутренние угрозы экономической безопасности организации.
4. Внешние угрозы экономической безопасности организации.
5. Финансовые интересы предприятия в системе обеспечения финансовой безопасности.
6. Дифференциация финансового риска. Процесс управления финансовым риском.
7. Механизм управления финансовой безопасностью организации.
8. Базовые характеристики финансовых ресурсов и источники их формирования.
9. Теоретические основы экономической безопасности государства и его регионов.
10. Региональная экономическая политика в части обеспечения безопасного развития регионов.
11. Политика технологической безопасности и ее основные аспекты.
12. Опасные и вредные производственные факторы. Вредные вещества.
13. Основы управления охраной труда в организации.
14. Опасные производственные объекты (ОПО).
15. Страхование технологических рисков.
16. Роль стратегического анализа и прогнозирования в обеспечении экономической безопасности организации
17. Отраслевой и конкурентный анализ организации.
18. Кадровая безопасность как одно из направлений экономической безопасности организации.
19. Ключевые аспекты кадровой стратегии в области обеспечения экономической безопасности организации.

20. Обеспечение кадровой безопасности организации в условиях экономического кризиса.
21. Особенности противодействия основным угрозам противоправных и недобросовестных действий персонала.
22. Методическое обоснование численности персонала.
23. Модели трудовых перемещений.
24. Управление сплоченностью в организации.
25. Политика информационной безопасности.
26. Система защиты информации.
27. Защита конфиденциальной информации.
28. Каналы распространения и возможной утраты информации.
29. Организационные подходы к защите информации.
30. Анализ экономических показателей деятельности организации.
31. Анализ деловой активности организации.
32. Методы оценки состояния экономической безопасности организации.
33. Диагностика финансового состояния организации.
34. Политика финансового оздоровления организации.
35. Контроллинг и обеспечение рациональности управления.
36. Управленческий учет как информационная основа контроллинга .
37. Бюджетирование и планирование на предприятии.
38. Налоговое планирование и администрирование.
39. Основные методы оптимизации налоговых платежей в коммерческих организациях.
40. Процедуры и методы внутреннего аудита.

## 4. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

### Нормативные документы:

1. Гражданский кодекс РФ
2. Налоговый Кодекс РФ.
3. Трудовой кодекс РФ.
4. Сборник ПБУ.
5. Новая экономическая энциклопедия. Рубрика: экономика, бухгалтерский учет, финансы / Румянцева Е.Е., 4-е изд. – М.: ООО «Научно-издательский центр Инфра», 2016. -882с.

### а) основная литература

1. Валько, Д. В. Экономическая безопасность : учебное пособие для вузов / Д. В. Валько. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 150 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-10627-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/430946>

2. Экономическая безопасность : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко [и др.] ; под общей редакцией Л. П. Гончаренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 340 с. — (Специалист). — ISBN 978-5-534-06090-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432165>.

3. Казакова Н. А. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для магистратуры : учебник для студентов вузов по экон. направл. и спец. / Казакова Наталия Александровна; Рос. экон. университет. - Москва : Юрайт, 2016. - 500 с. - (Магистр). - Библиогр.: с. 498-499 (26 назв.). - ISBN 978-5-9916-5501-9 (в пер.): 830.00. (14шт)

4. Колесников Е.Ю. Оценка воздействия на окружающую среду. Экспертиза безопасности. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры— Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 469 с. — (Серия Университеты России). — ISBN 978-5-534-09296-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — <https://www.biblio-online.ru/book/ocenka-vozdeystviya-na-okruzhayuschuyu-sredu-ekspertiza-bezopasnosti-427583>

### б) дополнительная литература

1. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 263 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/438949> (дата обращения: 29.09.2019).

2.Алиев И. М., Горелов Н. А., Ильина Л. О. Экономика труда: учебник и практикум для магистратуры / 4-е изд. исправл. и допол. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 486с. <https://www.biblio-online.ru/viewer/ekonomika-truda-444899#page/2>

3. Белякова Е.И. Проблемы правового обеспечения экономической безопасности субъектов малого предпринимательства [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Белякова Е.И., Моденов А.К.— Электрон. текстовые данные.— Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2016.— 143 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74345.html>.— ЭБС «IPRbooks»

### Учебное пособие для высшей школы

4. Белый, Е. М. Управление проектами : конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 79 с. — ISBN 978-5-4486-0061-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/70287.html>

5. Кузнецова Е. В. УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕАЛИЗАЦИИ КОРПОРАТИВНОЙ СТРАТЕГИИ 2-е изд., пер. и доп. Учебник для

бакалавриата и магистратуры ЭБС Юрайт, 2019г. <http://lib.ulsu.ru/resurces/resurcesebs/1922-2018-12-18-10-03-38>

6. Каранина Е.В. Финансовая безопасность [Электронный ресурс]: учебное пособие / Каранина Е.В.— Электрон. текстовые данные.— Санкт-Петербург: Интермедия, 2017.— 336 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66805.html>.— ЭБС «IPRbooks»

7. Казарин, О. В. Надежность и безопасность программного обеспечения : учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / О. В. Казарин, И. Б. Шубинский. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 342 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Модуль). — ISBN 978-5-534-05142-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/441287> (дата обращения: 14.04.2019). (технических специальностей и для всех интересующих надежной и безопасной обработки инфо).

8. Пустынникова Е.В. Логистика и управление цепями поставок [Электронный ресурс] : учебник / Пустынникова Е.В.; УлГУ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 3,57 Мб). - Ульяновск : УлГУ, 2017.

9. Романова, И. Б. Внутренний аудит [Электронный ресурс] : электрон. учеб. курс для студентов 38.04.01 "Экономика" (уровень магистратуры) / Романова Ирина Борисовна, О. Ф. Ермишина. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : УлГУ, 2018.-Режим доступа: <http://edu.ulsu.ru/courses/895/interface/>

10. Романова И. Б. Налоговое администрирование [Электронный ресурс] : учебное пособие / И. Б. Романова; УлГУ, ИЭиБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 891 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2018. - Загл. с экрана. Пособие может быть использовано преподавателями, студентами, магистрантами вузов

11. Румянцева, Е. Е. Инвестиционный анализ : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Е. Е. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 281 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-10389-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/429889>

12. Спиридонова, Е. А. Управление инновациями : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 298 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-06608-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/442024>

13. Селетков, С. Н. Экономическая безопасность государства : учебное пособие / С. Н. Селетков. — М. : Евразийский открытый институт, 2010. — 70 с. — ISBN 978-5-374-00371-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/11131.html>

#### учебно-методическая

1. Методические указания по организации самостоятельной работы магистрантов по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» (Магистратура)/Составитель Е.В. Пустынникова. - Текст :электронный // УлГУ [сайт]. - 2019. - URL: [www.ulsu.ru/media/documents/Методические\\_указания\\_по\\_организации\\_самостоятельной\\_работы\\_магистрантов.pdf](http://www.ulsu.ru/media/documents/Методические_указания_по_организации_самостоятельной_работы_магистрантов.pdf)

2. Байгулова А.А. Методические указания для подготовки к семинарским (практическим) занятиям и организации самостоятельной работы студентов по дисциплине "Национальная и региональная экономическая безопасность" по направлению подготовки 38.04.01 "Экономика" (степень – магистр) [Электронный ресурс] / сост. А. А. Байгулова ; УлГУ, Институт экономики и бизнеса. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 475 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс. <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web/SearchResult/MarcFormat/36667>

3. Башарова О. Г. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине "Налоговое планирование и администрирование" по направлению подготовки 38.04.01 "Экономика (уровень магистратура)" (профиль "Экономическая безопасность"

организации") всех форм обучения [Электронный ресурс] / О. Г. Башарова; УлГУ, ИЭиБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 339 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана.

<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web/SearchResult/MarcFormat/36708>

4. Варнакова Г. Ф. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине "Внутренний аудит" для студентов магистратуры по направлению "Экономика" всех форм обучения [Электронный ресурс] / Г. Ф. Варнакова; УлГУ, ИЭиБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 357 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. -

<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web/SearchResult/MarcFormat/36692>

5. Вершинин Ю. Б. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Экономическая безопасность организации» [Электронный ресурс] : для студентов магистратуры 38.04.01 «Экономика» (профиль Экономическая безопасность организации) / Ю. Б. Вершинин; УлГУ, ИЭиБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 406 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс.

<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web/SearchResult/MarcFormat/37136>

6. Зимина Л. Ю. Методические указания по выполнению курсовых работ по дисциплине "Финансовая безопасность организации" [Электронный ресурс] / Л. Ю. Зимина; УлГУ, ИЭиБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 477 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс.

<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1976/Zimina2019-3.pdf>

7. Пустынникова Е. В. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Стратегический анализ и прогнозирование» по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» (Магистратура) направленность (профиль) «Экономическая безопасность организации» для всех форм обучения [Электронный ресурс] / Е. В. Пустынникова; УлГУ, ИЭиБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 385 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс.

<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2115/Pustynnikova2019-6.pdf>

8. Чувашлова М.В. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» [Электронный ресурс] : для студентов магистратуры по направлению 38.04.01 «Экономика», профиль «Экономическая безопасность организации» и всех форм обучения / М. В. Чувашлова; УлГУ, ИЭиБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 585 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. -

<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web/SearchResult/MarcFormat/36950>

#### **в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы\_**

1. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) Справочная правовая система «Консультант Плюс»

2. [www.garant.ru](http://www.garant.ru) Справочная правовая система «Гарант» ,

3. [www.gks.ru](http://www.gks.ru) Госкомстат РФ

4. Мониторинг экономических показателей <http://www.budgetrf.ru>

5. Библиотека материалов по экономической тематике <http://www.libertarium.ru/library>

6. <http://www.minzdravsoc.ru/>

7. <http://www.rosmedportal.com>

8. Министерство здравоохранения и социального развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.minzdravsoc.ru/>.

9. Министерство здравоохранения и социального развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.minzdravsoc.ru>.